



ASSEMBLEE GENERALE DE L'IGR DU 6 MARS 2026

Chambre de Commerce du Luxembourg (10H-12H30)

Ordre du jour

- Rapport moral d'activités 2025 : présentation, vote
 - Exécution budgétaire 2025 : présentation
 - Compte de résultat 2025 : présentation, vote, quitus aux administrateurs
 - Rapport d'orientation 2026 : actions déjà menées et projets à venir, vote
 - Projet de budget 2026 : présentation, vote
- Vote d'une résolution sur les dynamiques possibles entre le Grand-Duché de Luxembourg et ses voisins dans le cadre de la Grande Région.
-

On note 23 présents, 19 personnes excusées, et 11 procurations.

Statutairement nos Assemblées Générales ne requièrent pas la nécessité d'un quorum.

L'ensemble des documents nécessaires à la tenue de la réunion ont été mis à la disposition des membres présents.

Préambule :

Sabrina Sagramola nous accueille à la **Chambre de Commerce du Luxembourg** et nous présente les grandes lignes et missions de l'organisation de la Chambre. Son activité couvre 85% du PIB du Luxembourg et plus de 220.000 salariés.

Elle aborde les dernières évolutions de son parcours professionnel qui lui a permis de rejoindre le secteur Juridique et européen de son institution qui sont des secteurs en croissance. Supervisant différents secteurs en son sein, elle rappelle que la chambre de

Commerce peut être sollicitée par le gouvernement Luxembourgeois tout en étant en lien avec les institutions Européennes dont le Parlement.

Elle souligne l'existence et le rôle du Comité des Régions notamment sur les thématiques transfrontalières.

Le Président Roger Cayzelle remercie les participants pour leur présence et rappelle l'ordre du jour avant d'aborder son premier point : le rapport moral d'activité de 2025 présenté par **Muriel BODEZ**.

1. Le rapport moral d'activité 2025 :

Muriel **BODEZ** reprend sur la base du rapport détaillé envoyé aux Adhérents de l'IGR les principales initiatives et activités de notre association en 2025.

Elle rappelle entre autres plusieurs éléments :

- ✓ La tenue de **deux AG** dont une sur nos évolutions statutaires,
- ✓ Les **9 rencontres thématiques** organisées courant 2025 dont le franc succès le 5 novembre dernier sur « la Fabrique de la loi et du consensus » qui a réuni plus de 40 personnes,
- ✓ Le rôle et le développement de **nos partenariats** (RCF, Quo Vadis, le Codev de l'Eurométropole de Metz,...),
- ✓ L'utilisation du **réseau WhatsApp** comme espace d'information et d'échanges entre les membres du CA et les adhérents,
- ✓ **La refonte en cours de notre site internet** à l'aide d'un stagiaire. Dans le prolongement de cette nouvelle communication, l'élaboration d'une nouvelle plaquette de présentation est prévue pour 2026.

Dans l'intervalle de sa présentation Roger Cayzelle annonce la présence de Monsieur Maurice Selvais, nouvel adhérent ayant travaillé à Bruxelles sur la thématique des rénovations de quartiers, le Coworking, actuellement chef de cabinet auprès du Maire de Saint Avoild.

Le rapport moral, n'appelant aucune remarque ni question **est mis au vote avec une adoption à l'unanimité.**

2. Exécution budgétaire 2025 – Compte de résultat 2025 et budget prévisionnel

Le bilan, le compte de résultat 2025 ainsi que budget pour 2026 ont été approuvés à l'unanimité.

La trésorière remercie les participants ainsi que la société BDO qui expertise nos comptes à titre gratuit.

3. Présentation du projet d'activité pour 2026 (rapport d'orientation)

Roger Cayzelle présente sur la base d'un document préparatoire remis aux participants le projet d'orientation pour 2026 présenté autour de deux axes, (1) le détail du programme calendaire de nos initiatives et (2) la présentation d'une résolution visant à construire une stratégie de véritable gouvernance transfrontalière avec en son centre le Luxembourg.

3.1 : Concernant le programme 2026, celui-ci comportera un volet composé de deux forums dont un sur **les « migrations »** dans la Grande région ainsi qu'un second sur les **plus-values transfrontalières face au changement climatique**.

Bruno Echtebrille propose l'organisation d'une réunion débat sur les politiques pratiquées sur les trois territoires en relation avec les risques climatiques. Nous tenterons de réduire le coût de l'événement en sollicitant des partenaires et en tenant nos réunions aux alentours d'Arlon ou au Palais provincial.

Le programme 2026 intégrera deux initiatives phares :

- sur le sujet de la **coopération entre les musées d'art moderne de la Grande Région** notamment sur la **circulation des œuvres** en lien avec Madame Chiara Parisi, Directrice du musée Metz Pompidou. L'initiative se déroulera le 26 novembre dans l'amphithéâtre de Pompidou ou ailleurs en fonction du nombre de participants, notamment si on l'ouvre aux amis des musées concernés.

Cécil Woas propose que l'on y associe aussi le musée de Trèves et **Dan Codello** propose que les villes participent aux financements et pas uniquement les musées.

La seconde initiative phare vise à inviter une personnalité notamment **M. François Villeroy De Galhau**, gouverneur de la Banque de France et membre de la BCE. Malheureusement il sera difficile d'obtenir sa présence car il est déjà présent ce vendredi 6 mars à METZ à la demande de Moselle Energie. **L'idée serait de solliciter Jean Claude JUNCKER pour 2027 ou** d'autres personnalités (Guy Veroldstadt par exemple).

Roger Cayzelle rappelle le succès de la soirée du 4 février « Au coin du feu » en présence **d'Elena Danescu**, historienne et présidente du Cercle Pierre Werner.

Il reste à programmer la rencontre avec Jérôme Spinoza, Consul de France en Sarre sur les relations entre la Sarre et la Lorraine ainsi qu'avec Hélène Boulanger à propos de la thématique universitaire au cœur de la Grande Région.

En ce qui concerne les visites en immersion, **Dan Codello** précise que le projet « **Terres rouges** » a obtenu le label de l'Unesco pour sa biosphère et **Sabrina Sagramola** pense qu'il faut rencontrer les petites communes sur les questions transfrontalières en lien avec le comité des Régions et rappelle qu'en 2027 le Luxembourg présidera la Grande Région.

Des participants proposent Echternach qui dispose à proximité d'une villa romaine à visiter.

Nos partenariats :

Proposition d'une initiative sur Libramont avec **Quo Vadis Grande Région** et la Chambre de Commerce de Luxembourg sur l'économie du Luxembourg belge et ses relations transfrontalières. **Sabrina Sagramola** propose de contacter les responsables de la Chambre.

Avec le **Club des affaires Sarre-Lorraine** Roger Cayzelle propose une rencontre avec le Directeur de Car Avenue (M. Bailly) sur la thématique d'une entreprise automobile au cœur de la Grande région.

Avec les mouvements Européens il est proposé une rencontre sur la thématique « l'Europe face à la montée des populismes » en préparation d'un forum pour 2027.

Guy Cambianica rappelle que de nombreuses Universités d'automne se déroulent séparément dans chaque pays, aussi pourquoi ne pas les associer sur cette thématique afin de dynamiser le sentiment européen en lien avec Bruno Theret ?

Concernant la tenue de nos Conseils d'Administration en 2026 il est proposé les dates et lieux suivants :

- mardi 19 mai au Diocèse de Metz ou au Conseil départemental de la Moselle à 17H30.
- jeudi 24 septembre à Arlon au Palais du Gouverneur à 10H00.
- jeudi 10 décembre à Esch-sur-Alzette au siège de notre association à la Maison de la Grande Région.

Et enfin, dans le cadre des initiatives « Politiquement vôtre » il est proposé le 4 juin prochain à 14H30 une interview avec **Marc Spautz**, ministre du travail du Grand Duché avec l'option de présence d'un public.

4. Projet d'un texte de Résolution – « Grand Luxembourg – Grandes Ambitions »

Roger Cayzelle remet un projet de texte constituant une note d'étude qui fixe par pays l'état et les raisons de la situation actuelle de nos relations transfrontalières et des pistes de travail et de propositions pour sortir du constat.

Si l'intérêt légitime de chaque pays prédomine parfois ou souvent à une mise en relation plus contributive et dynamique de chacun dans le cadre de nos relations transfrontalières, celui-ci reste compatible sous réserve d'une approche différente de nos relations avec une redynamisation de nos relations transfrontalières.

Ne voir en l'autre que le bénéfice dont on peut en tirer (Rétrocession) est par nature réducteur du champ des possibles qui s'offre à nous et entraîne un appauvrissement du potentiel des structures transfrontalières existantes.

Sans coordination, des mouvements ou réflexes antagonistes se font jour et sans une réappropriation par les politiques de la question transfrontalière, nos synergies et l'essence de nos intérêts communs deviennent fragiles.

Pour autant, des pistes existent si l'on sait repérer les enjeux, investir les lieux où se décident au plan local des projets concrets générateurs d'initiatives comme le projet « **Must** » sur la mobilité ou le dialogue engagé autour de la thématique du logement.

Dans ce contexte et écosystème, la place et le rôle du Luxembourg reste central comme principal acteur d'une dynamique commune qui pourrait s'appuyer sur une gouvernance transfrontalière renouvelée.

Ces changements pourraient conduire à l'élaboration d'une métropole Luxembourgeoise
élargie.

Après quelques échanges, Roger Cayzelle **se propose de produire un manifeste à présenter auprès de Xavier BETTEL**, vice premier ministre du gouvernement Luxembourgeois, avec comme perspective la présidence de la Grande Région par le Luxembourg pour deux ans en 2027.

Après avoir remercié les participants pour leur présence, Roger Cayzelle clôt la séance à 12h30 et invite chacun à partager le déjeuner offert par la Chambre de Commerce du Luxembourg.



